

2007年3月期第3四半期および 中期経営計画説明資料

2007年2月
小野建株式会社

CONTENTS

- ・ 2007年3月期第3四半期決算の概況
- ・ 中期経営計画 / 基本事業戦略(ビジョン・戦略・事業モデル)
- ・ 中期経営計画 / 連結財務計画・セグメント別
- ・ 補足資料 / 会社概要・鉄鋼流通業界とは

将来の見通しに関する注意事項

資料に記載されている内容につきましては、種々の前提に基づいたものであり、将来の計画数値、施策などに関する記載については、不確定な要素を含んだものであることをご理解ください。

第3四半期総括 3Q計画との差異

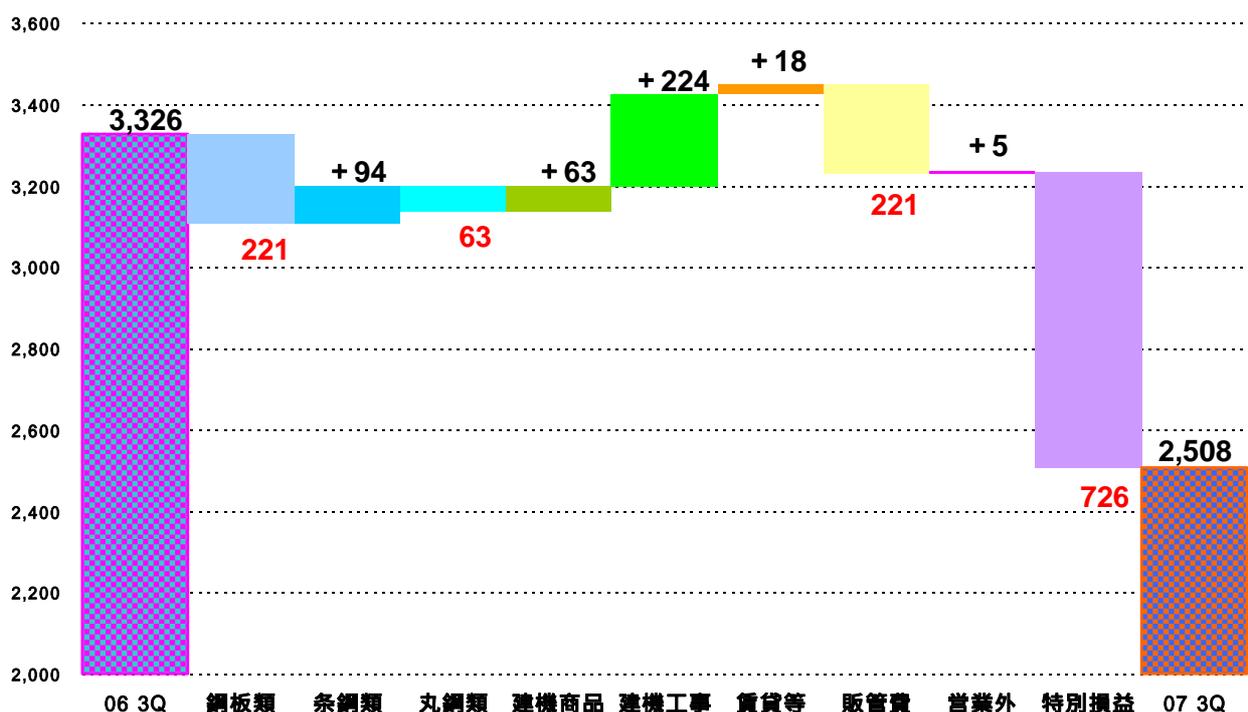
- 業績は順調に推移しており、経常利益ベースまでは3Q計画を上回る
- 福岡支店拡大移転にともなう減損会計適用により、当期純利益は計画比減

(百万円)

	3Q計画	3Q実績	計画差異	07/3予想
売上高	90,702	90,851	+ 0.2%	121,066
売上総利益	6,503	6,630	+ 2.0%	8,680
営業利益	3,112	3,158	+ 1.5%	4,085
経常利益	3,269	3,292	+ 0.7%	4,268
当期純利益	1,578	1,300	17.6%	2,185

第3四半期総括 税引前利益の前年同期比変化要因

(百万円)



3Q連結損益計算書

	06/9実績	3Q計画	3Q実績	07/3予想
	(百万円)			
売上高	58,986	90,702	90,851	121,066
売上原価	54,598	84,199	84,221	112,386
売上総利益	4,387	6,503	6,630	8,680
販売費及び一般管理費	2,402	3,391	3,471	4,596
営業利益	1,985	3,112	3,158	4,085
営業外収益	95	175	151	207
営業外費用	9	18	17	24
経常利益	2,071	3,269	3,292	4,268
特別利益	556	556	490	556
特別損失	1,056	1,056	1,274	1,056
税引前当期純利益	1,571	2,769	2,508	3,768
法人税・住民税及び事業税	658	1,191	1,208	1,583
当期純利益	913	1,578	1,300	2,185

3Qセグメント別販売状況の推移

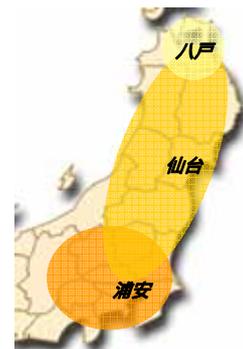
		06/9実績	3Q計画	3Q実績	07/3予想
		(百万円)			
鉄鋼・建材 商品販売事業	鋼板類	18,091	25,874	27,178	34,653
	(販売数量)	266	399	390	528
	売上総利益	1,488	1,820	2,139	2,430
	条鋼類	17,178	24,356	26,240	32,472
	(販売数量)	210	293	319	392
	売上総利益	1,510	2,211	2,261	2,945
	丸鋼類	10,442	16,522	16,238	21,921
	(販売数量)	172	286	265	377
	売上総利益	480	914	809	1,213
工事請負事業	建設機材商品	4,287	6,713	7,170	9,143
	売上総利益	208	364	337	492
不動産 賃貸等事業	建設機材工事	8,621	16,690	13,480	22,155
	売上総利益	483	843	738	1,135
合計	その他事業収入	361	545	543	723
	売上総利益	216	349	343	466
合計	売上高	58,983	90,702	90,851	121,066
	(販売数量)	648	979	974	1,297
	売上総利益	4,387	6,503	6,630	8,680

販売エリアの拡大とシェア向上

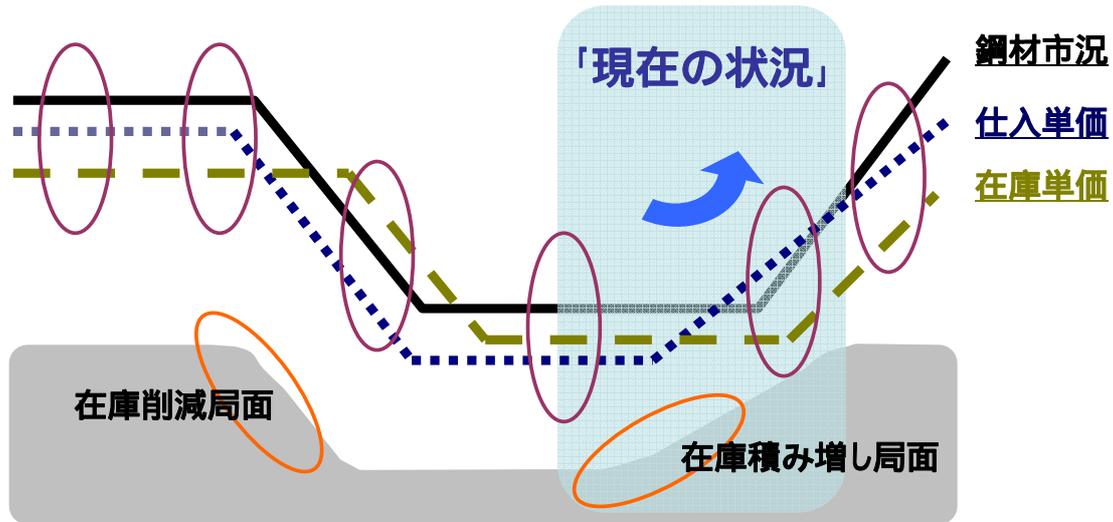
- **地域密着型の営業展開**
 - 各地それぞれのニーズに対応して取扱い品種を変化させる
 - 地域一番店の集合体 = 全国 1の鉄鋼・建材流通商社
- **ストックヤードを活用した多品種構成**
 - ユーザー直結の川下戦略を徹底し、販売先数を拡大
 - 鉄鋼業界において、在庫を持って商売を行うことは大きな強み
- **国内外を問わない柔軟な仕入ソース**
 - 独立系であり販売力があることが、国内メーカーとの関係強化に結実
 - 30年来培った輸入鋼材活用のノウハウは大きな特長

基本事業戦略における地域戦略

- **関東以北の戦略**
 - 仙台ヤードが07年7月に完成(下期より本稼働)
 - 浦安 = 仙台 = 八戸とトラック便・**在庫の連携**が出来る
 - 東北一円への**ルート便の設定**が可能になる
 - 浦安センターは現状、在庫・入出荷ともフル稼働状態、東北向けの在庫出荷分を関東近郊に振り向ける
 - **関東方面へ向けても仙台ヤード在庫を活用**
- **九州の戦略**
 - 福岡ヤードが07年7月に拡大移転(旧倉庫は賃貸へ)
 - 九州西岸から南九州方面を網羅する**マザーヤード**完成
 - 福岡・小倉メインヤードとサテライト的に**九州全域をカバー**
 - 九州でのダントツの**シェア40%を目指して**、鉄骨工事の受注に注力し、**鉄と建材のシナジー**を追求する
 - 熊本も含め、**南九州エリア**は小野建の浸透度も浅く、**拡販を目指す**

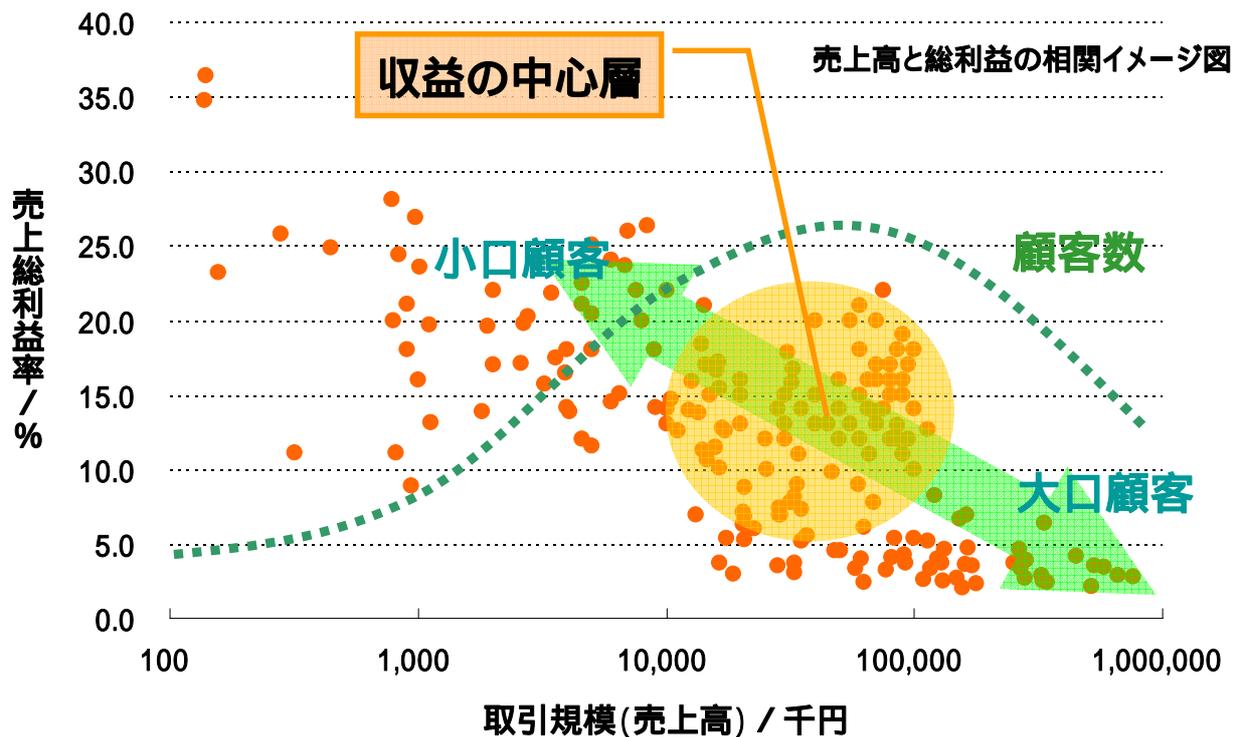


鋼材市況は低位停滞から上昇局面へ

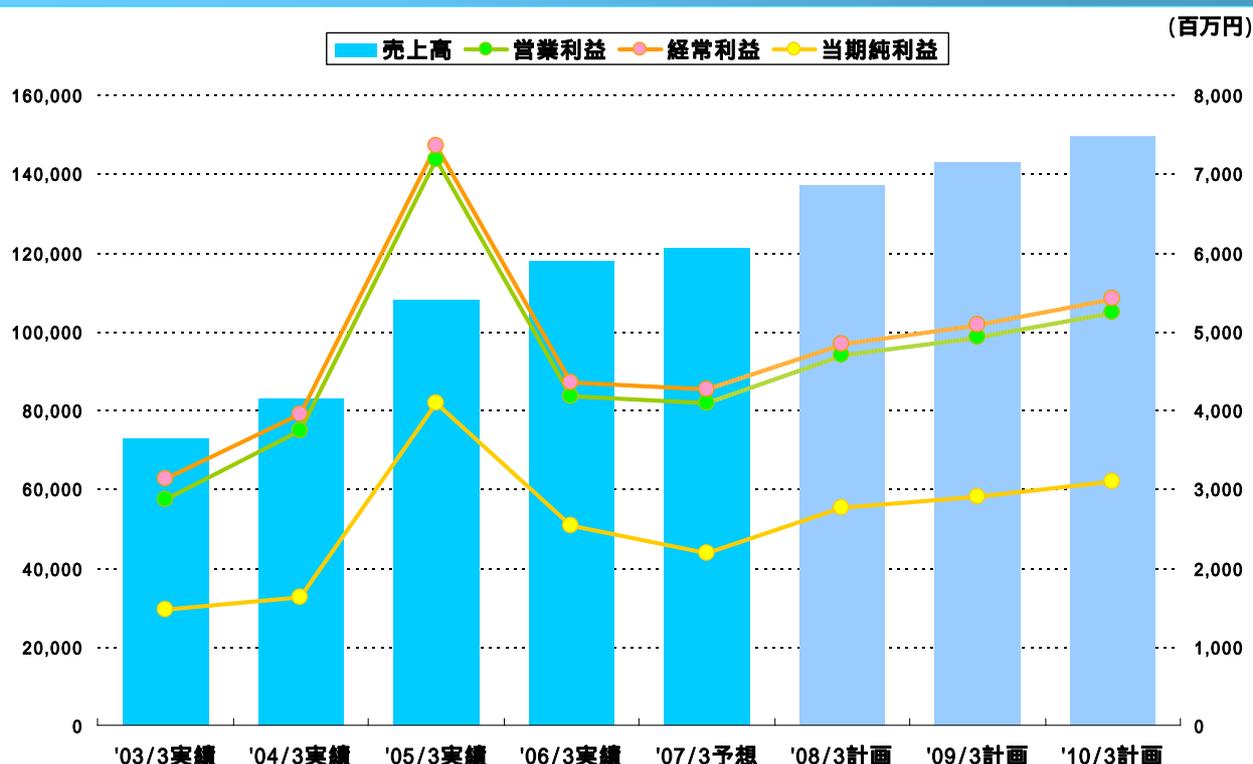


- 高止まり : 鋼材市況が仕入単価・在庫単価よりも高く、在庫販売・メーカー直送ともに利益を確保できる
- 下落前 : 市況に先行して仕入価格が低下するため、メーカー直送を増やすとともに在庫量は抑制
- 下落 : 在庫単価が高いため、メーカー直送で利益を確保する
- 低位停滞 : 市況の方が高いため、在庫販売・メーカー直送ともに利益を確保でき、在庫積み増しのタイミング
- 上昇初期 : 仕入単価が市況に先行して上昇するため、在庫販売で利益を確保する
- 上昇後期 : 市況が仕入単価を超え、在庫販売、メーカー直送ともに利益を確保できる

ターゲット顧客層は「売上高5千万～1億、総利益10～12%」



中期連結財務計画(グラフ)



連結セグメント別販売計画

(百万円)

		06/3実績	07/3予想	08/3計画	09/3計画	10/3計画
鉄鋼・建材 商品販売事業	鋼板類	36,263	34,653	39,555	41,195	43,164
	(販売数量)	507	528	553	574	602
	売上総利益	2,636	2,430	3,117	3,249	3,384
	糸鋼類	31,619	32,472	38,263	40,206	42,055
	(販売数量)	396	392	454	476	499
	売上総利益	2,942	2,945	3,443	3,581	3,779
	丸鋼類	19,674	21,921	23,698	24,672	25,854
	(販売数量)	324	377	374	389	408
	売上総利益	1,133	1,213	1,169	1,230	1,304
工事請負事業	建設機材商品	8,858	9,143	10,453	10,878	11,363
	売上総利益	406	492	501	520	546
工事請負事業	建設機材工事	20,651	22,155	24,102	25,239	26,449
	売上総利益	907	1,135	1,206	1,267	1,317
不動産 賃貸等事業	その他事業収入	696	723	718	718	725
	売上総利益	445	466	471	477	486
合計	売上高	117,764	121,066	136,789	142,909	149,609
	(販売数量)	1,228	1,297	1,381	1,440	1,510
	売上総利益	8,471	8,680	9,906	10,323	10,816

連結予想損益計算書

(百万円)

	06/3実績	07/3予想	08/3計画	09/3計画	10/3計画
売上高	117,764	121,066	136,789	142,909	149,609
売上原価	109,293	112,386	126,883	132,586	138,794
売上総利益	8,471	8,680	9,906	10,323	10,816
販売費及び一般管理費	4,306	4,596	5,198	5,393	5,569
営業利益	4,168	4,085	4,707	4,930	5,247
営業外収益	229	207	176	181	184
営業外費用	39	24	43	30	19
経常利益	4,357	4,268	4,840	5,081	5,412
特別利益	199	556	-	-	-
特別損失	276	1,056	-	-	-
税引前当期純利益	4,281	3,768	4,840	5,081	5,412
法人税・住民税及び事業税	1,752	1,583	2,081	2,185	2,327
当期純利益	2,528	2,185	2,759	2,896	3,085



13

連結予想貸借対照表

各詳細項目は主要項目のみを記載しております (百万円)

	06/3実績	07/3予想	08/3計画	09/3計画	10/3計画
流動資産	53,216	58,889	55,498	59,751	64,374
現金及び預金	996	1,194	1,200	1,200	1,200
受取手形及び売掛金	41,626	48,243	43,918	47,961	52,460
たな卸資産	9,772	7,902	8,830	9,040	9,164
固定資産	16,982	20,738	21,571	21,141	20,699
有形固定資産	14,566	17,961	18,810	18,395	17,969
投資その他の資産	2,318	2,685	2,690	2,695	2,700
資産合計	70,198	79,627	77,069	80,892	85,073
流動負債	31,487	40,315	35,804	37,541	39,450
支払手形及び買掛金	25,253	33,815	26,804	30,341	34,250
短期借入金	4,000	3,000	5,900	4,200	2,200
固定負債	1,043	1,091	1,189	1,287	1,385
負債合計	32,531	41,406	36,993	38,828	40,835
株主資本	37,112	37,783	39,638	41,626	43,800
資本金	3,301	3,358	3,358	3,358	3,358
自己株式	538	649	649	649	649
純資産合計	37,667	38,221	40,076	42,064	44,238
負債・純資産合計	70,198	79,627	77,069	80,892	85,073



14

会社概要

商号	小野建株式会社	
設立	1949年8月	
代表者	小野 建	
上場取引所	東京・福岡(証券コード7414)	
本店	大分県大分市	
管理統括本部	福岡県北九州市	
支店	小倉・福岡・熊本・長崎・広島・大阪・東京	
営業所	南九州・宮崎・沖縄・仙台・八戸	
関連会社	西日本スチールセンター(株) / コイルセンター	

【特長】九州を地盤に全国展開する、独立系の鉄鋼・建材流通商社。
 自社ストックヤードを各地に保有し、輸入材も含めた幅広い商品展開に
 強み。鉄鋼流通業界では 1 の業績。鉄骨工事等の工事請負や、建材
 商品の販売にも注力。

鉄鋼流通業界とは

