

2016年3月期決算説明資料



小野建株式会社

CONTENTS

1. 2016年3月期 連結決算の総括、セグメント別業績
2. 連結損益計算書、連結貸借対照表
3. 品種別販売状況、品種別販売・在庫推移、建機商品・工事売上金額の推移
4. 鉄鋼商品の品種別販売数量推移、国内の出荷数量との比較
5. 売上高の推移・営業利益と利益率の推移、営業戦略
6. 設備投資について、2017年3月期の動向

将来の見通しに関する注意事項

資料に記載されている内容につきましては、種々の前提に基づいたものであり、将来の計画数値、施策などに関する記載については、不確定な要素を含んだものであることをご理解ください。

2016年3月期総括 前期および計画との差異

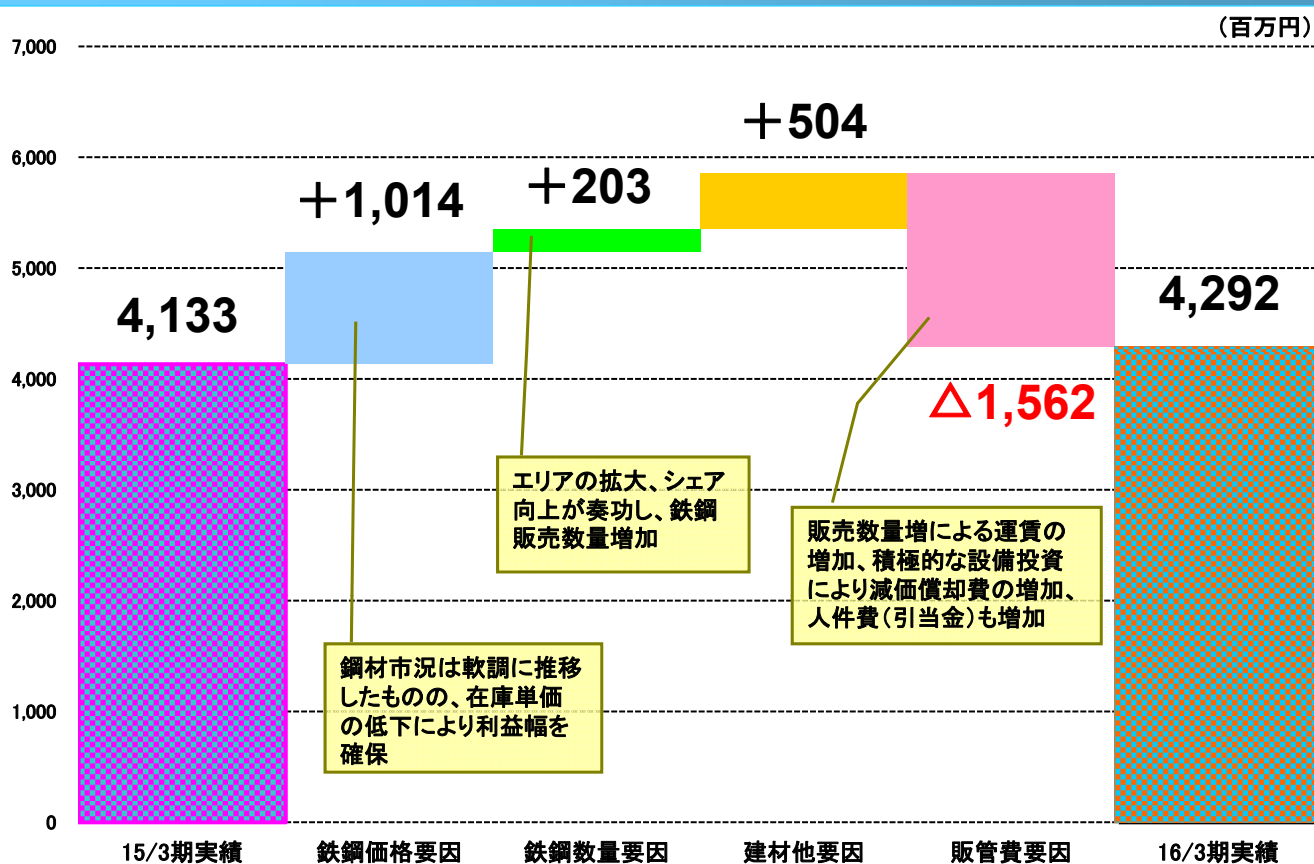
(百万円・%)

	15/3期 実績	16/3期 計画※	16/3期 実績	計画比		前年比	
				増減	増減率	増減	増減率
売上高	190,414	191,966	189,677	△ 2,289	△ 1.2%	△ 737	△ 0.4%
売上総利益	13,155	14,548	14,876	+ 328	+ 2.3%	+ 1,721	+ 13.1%
営業利益	4,133	4,205	4,292	+ 87	+ 2.1%	+ 159	+ 3.8%
経常利益	4,324	4,363	4,488	+ 125	+ 2.9%	+ 164	+ 3.8%
親会社株主帰属 当期純利益	2,973	2,925	3,304	+ 379	+ 13.0%	+ 331	+ 11.1%

※計画は11/5業績予想修正時



2016年3月期総括 営業利益/前年同期比変化要因



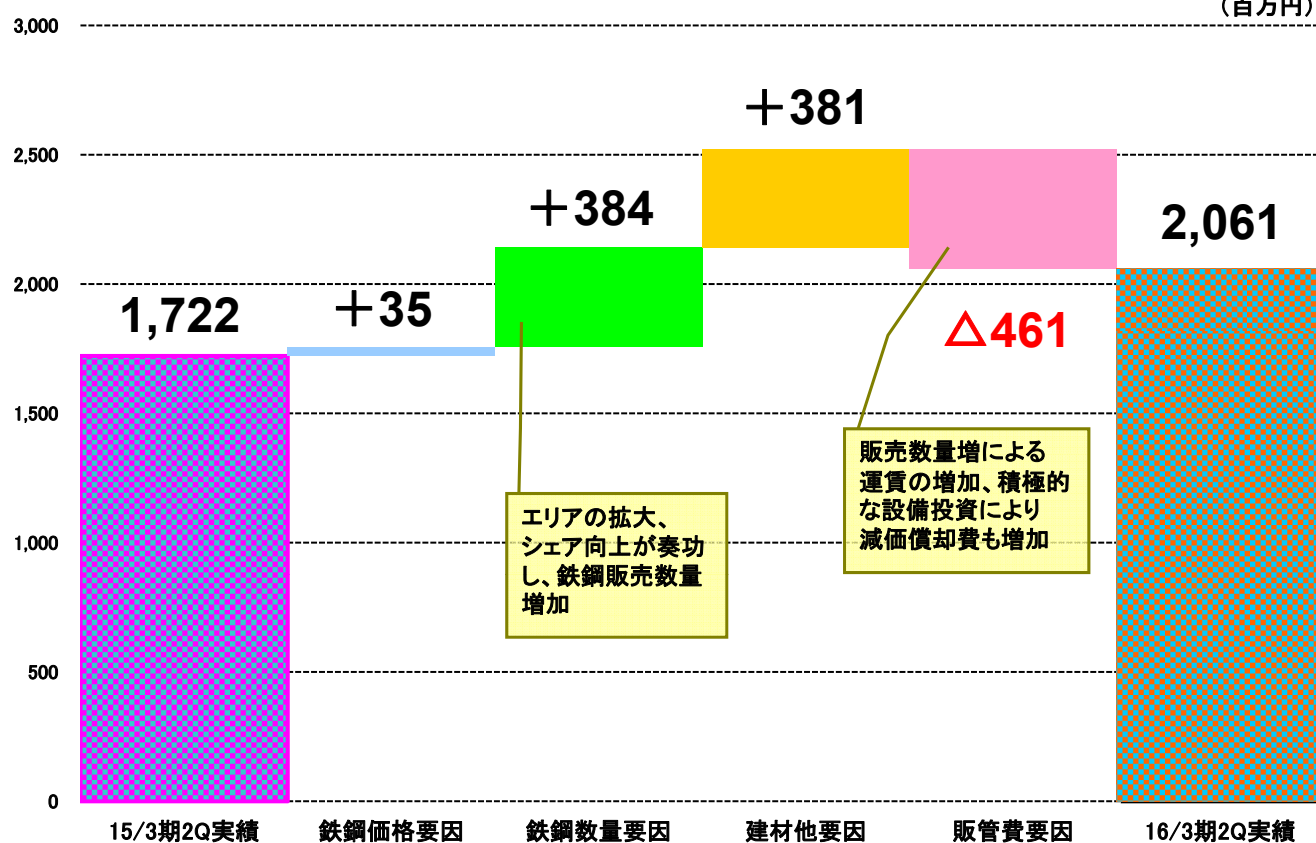
連結販売管理費

(百万円)

	14/3実績	15/3実績	16/3実績	17/3計画
販売費及び一般管理費	9,307	9,022	10,584	11,005
運賃	3,249	3,549	3,771	3,870
貸倒引当金繰入額	83	△203	50	10
人件費	3,598	3,064	3,575	3,630
旅費交通費	162	190	220	230
租税公課	297	309	361	310
賃借料	238	289	376	400
減価償却費	563	609	1,010	1,300
のれん償却額	37	16	3	1
その他	1,080	1,199	1,218	1,254

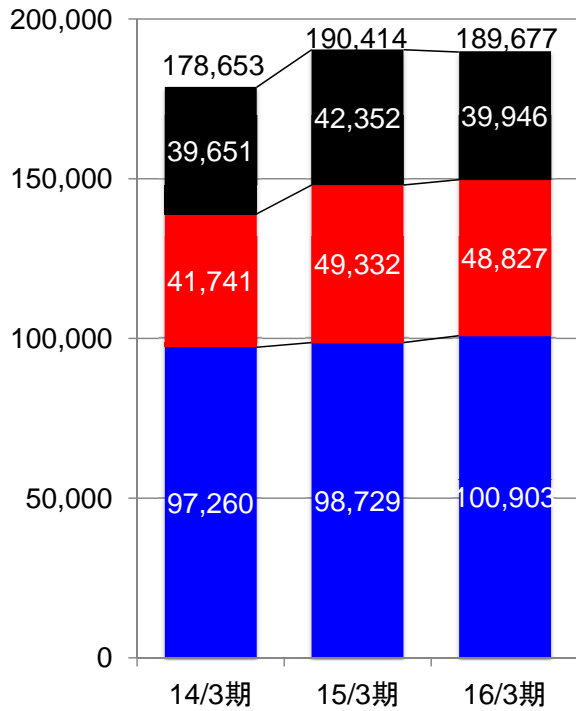
(参考)2016年3月期2Q総括 営業利益/前年同期比変化要因

(百万円)



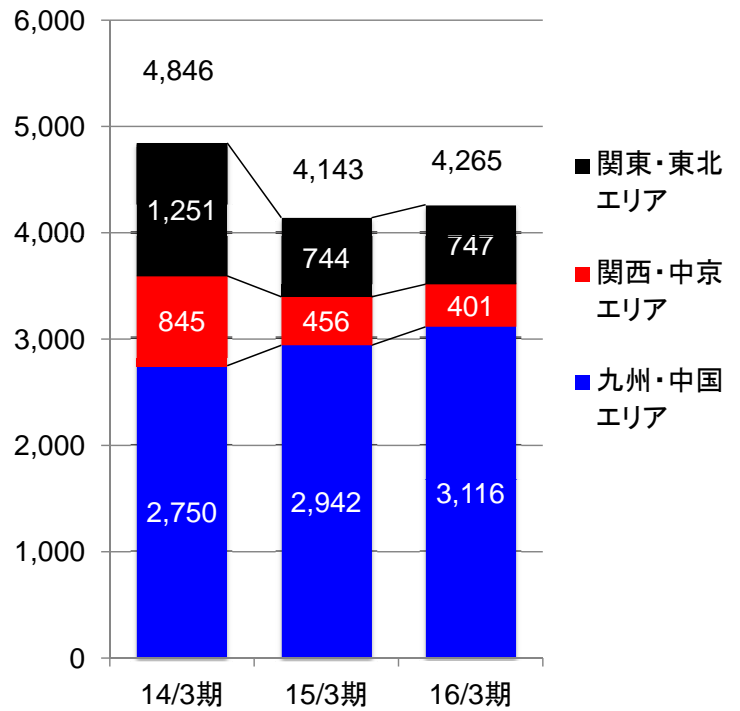
セグメント別業績推移(連結)

売上高



セグメント利益

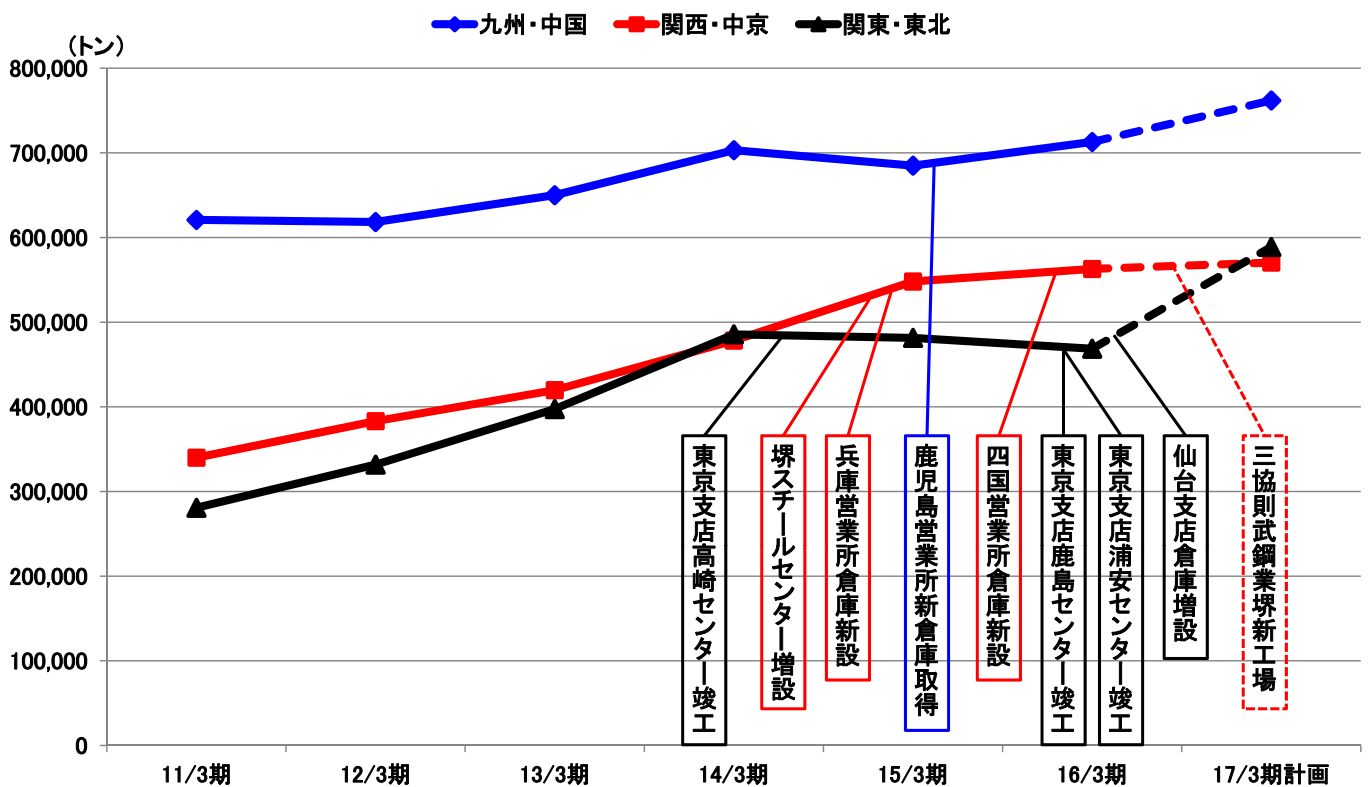
(百万円)



売上高は「外部顧客への売上高」を記載



セグメント別販売数量



連結損益計算書

(百万円)

	15/3 実績	16/3 計画※	16/3 実績	前年比増減率	計画比	17/3 通期計画	前年比増減率
売上高	190,414	191,966	189,677	△ 0.4%	△ 1.2%	195,595	+ 3.1%
売上原価	177,258	177,418	174,800	△ 1.4%	△ 1.5%	179,678	+ 2.8%
売上総利益	13,155	14,548	14,876	+ 13.1%	+ 2.3%	15,917	+ 7.0%
販売費及び一般管理費	9,022	10,343	10,584	+ 17.3%	+ 2.3%	11,005	+ 4.0%
営業利益	4,133	4,205	4,292	+ 3.8%	+ 2.1%	4,912	+ 14.4%
営業外収益	311	290	330	+ 6.1%	+ 13.8%	252	△ 23.6%
営業外費用	120	132	134	+ 11.7%	+ 1.5%	100	△ 25.4%
経常利益	4,324	4,363	4,488	+ 3.8%	+ 2.9%	5,064	+ 12.8%
特別利益	217	29	28	△ 87.1%	△ 3.4%	73	+ 160.7%
特別損失	147	2	9	△ 93.9%	+ 350.0%	18	+ 100.0%
税引前当期純利益	4,394	4,390	4,507	+ 2.6%	+ 2.7%	5,119	+ 13.6%
法人税・住民税及び事業税	1,413	1,465	1,203	△ 14.9%	△ 17.9%	1,572	+ 30.7%
親会社株主当期純利益	2,973	2,925	3,304	+ 11.1%	+ 13.0%	3,547	+ 7.3%

※計画は11/5業績予想修正時



8

連結貸借対照表

(百万円)

※主要項目のみ記載しております

	15/3 実績	16/3 実績	前年比	前年比増減率
流動資産	88,677	76,200	△ 12,477	△ 14.1%
現金及び預金	2,709	2,646	△ 63	△ 2.3%
受取手形及び売掛金	59,672	53,833	△ 5,839	△ 9.8%
商品及び製品、原材料及び貯蔵品	21,217	15,412	△ 5,805	△ 27.4%
固定資産	44,383	51,945	+ 7,562	+ 17.0%
有形固定資産	42,603	50,356	+ 7,753	+ 18.2%
投資その他の資産	1,628	1,452	△ 176	△ 10.8%
資産合計	133,060	128,146	△ 4,914	△ 3.7%
流動負債	71,168	63,463	△ 7,705	△ 10.8%
支払手形及び買掛金	32,277	27,346	△ 4,931	△ 15.3%
短期借入金	34,006	30,264	△ 3,742	△ 11.0%
一年以内返済予定長期借入	123	294	+ 171	+ 139.0%
固定負債	7,424	7,889	+ 465	+ 6.3%
社債	5,019	5,014	△ 5	△ 0.1%
長期借入金	731	1,170	+ 439	+ 60.1%
負債合計	78,592	71,353	△ 7,239	△ 9.2%
株主資本	54,020	56,516	+ 2,496	+ 4.6%
資本金	3,780	3,780	± 0	± 0.0%
純資産合計	54,468	56,793	+ 2,325	+ 4.3%
負債・純資産合計	133,060	128,146	△ 4,914	△ 3.7%



9

品種別販売状況(小野建単体)

		15/3 実績	16/3 計画※	16/3 実績	前年比増減率	計画比	(百万円・千トン・%)	
							17/3 通期計画	前年比増減率
鉄鋼商品販売事業	鋼板類	53,310	51,110	50,888	△ 4.5%	△ 0.4%	49,616	△ 2.5%
	(販売数量)	723	750	757	+ 4.7%	+ 0.9%	801	+ 5.8%
	売上総利益	3,448	3,713	3,783	+ 9.7%	+ 1.9%	4,167	+ 10.2%
	利益率	6.5	7.3	7.4	+ 0.9 P	+ 0.1 P	8.4	+ 1.0 P
	条鋼類	59,923	61,377	60,161	+ 0.4%	△ 2.0%	62,738	+ 4.3%
	(販売数量)	631	674	648	+ 2.7%	△ 3.9%	717	+ 10.6%
	売上総利益	4,722	5,331	5,489	+ 16.2%	+ 3.0%	6,040	+ 10.0%
	利益率	7.9	8.7	9.1	+ 1.2 P	+ 0.4 P	9.6	+ 0.5 P
	丸鋼類	24,327	21,840	20,299	△ 16.6%	△ 7.1%	21,292	+ 4.9%
	(販売数量)	346	365	343	△ 0.9%	△ 6.0%	387	+ 12.8%
	売上総利益	978	906	948	△ 3.1%	+ 4.6%	1,059	+ 11.7%
	利益率	4.0	4.1	4.7	+ 0.7 P	+ 0.6 P	5.0	+ 0.3 P
小計	売上高	137,560	134,327	131,348	△ 4.5%	△ 2.2%	133,646	+ 1.7%
	(販売数量)	1,700	1,788	1,748	+ 2.8%	△ 2.2%	1,905	+ 9.0%
	売上総利益	9,148	9,950	10,220	+ 11.7%	+ 2.7%	11,266	+ 10.2%
	利益率	6.7	7.4	7.8	+ 1.1 P	+ 0.4 P	8.4	+ 0.6 P

※計画は11/5業績予想修正時



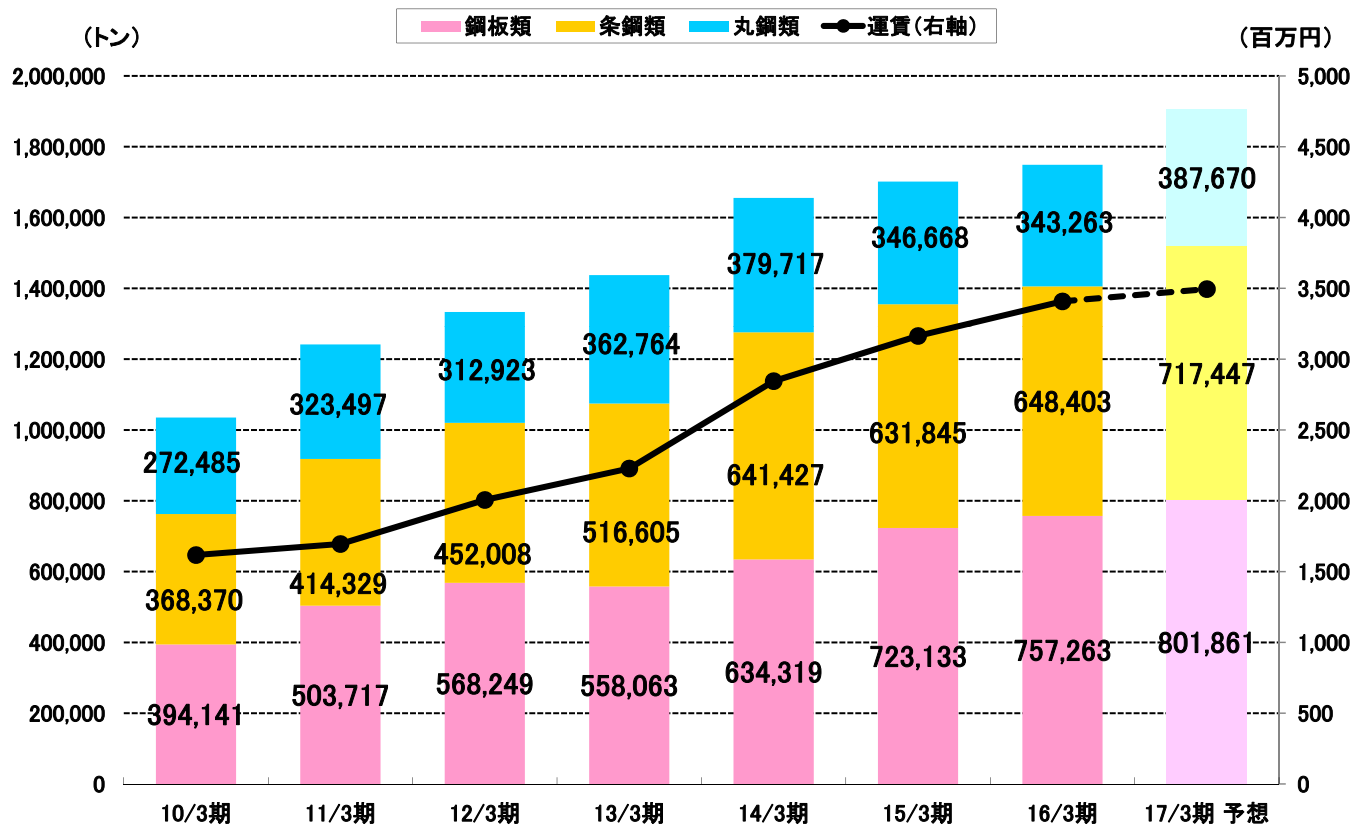
品種別販売状況(小野建単体)

		15/3 実績	16/3 計画※	16/3 実績	前年比増減率	計画比	(百万円・千トン・%)	
							17/3 通期計画	前年比増減率
建材商品販売事業	建設機材商品	14,565	14,644	14,226	△ 2.3%	△ 2.9%	14,911	+ 4.8%
	売上総利益	713	696	646	△ 9.4%	△ 7.2%	690	+ 6.8%
	利益率	4.9	4.6	4.5	△ 0.4	△ 0.1	4.6	+ 0.1 P
工事請負事業	建設機材工事	25,969	29,341	30,336	+ 16.8%	+ 3.4%	33,780	+ 11.4%
	売上総利益	1,594	1,747	1,819	+ 14.1%	+ 4.1%	1,981	+ 8.9%
	利益率	6.1	6.0	6.0	△ 0.1	±0.0 P	5.9	△ 0.1 P
賃貸等事業 不動産	その他事業収入	723	721	724	+ 0.1%	+ 0.4%	709	△ 2.1%
	売上総利益	363	344	320	△ 11.8%	△ 7.0%	332	+ 3.8%
合計	売上高	178,817	179,033	176,634	△ 1.2%	△ 1.3%	183,046	+ 3.2%
	売上総利益	11,818	12,737	13,005	+ 10.0%	+ 2.1%	14,269	+ 9.7%

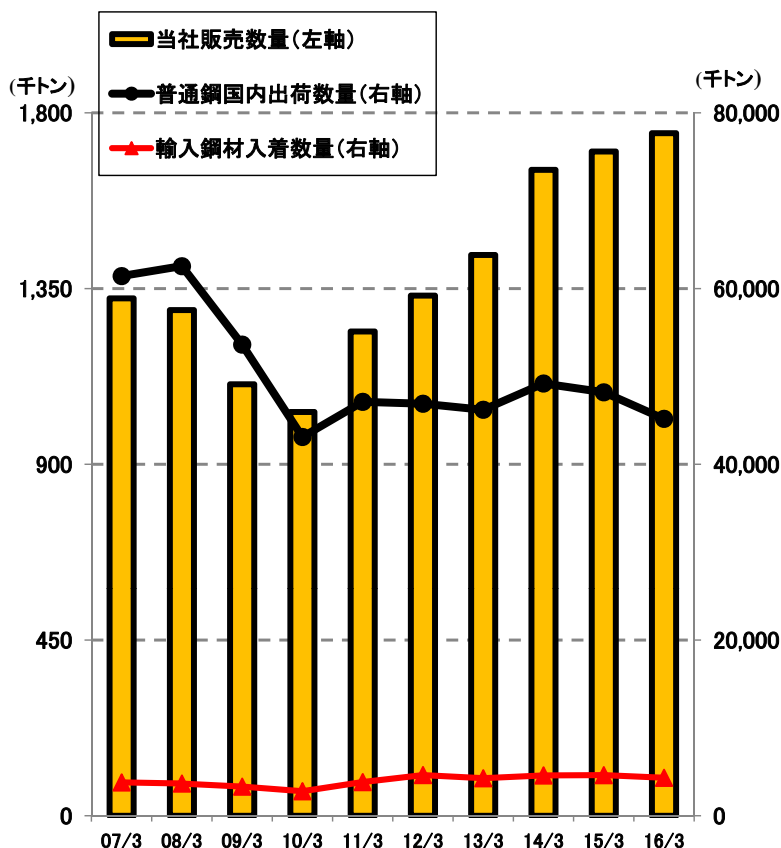
※計画は11/5業績予想修正時



鉄鋼商品の品種別販売数量推移(小野建単体)



国内の出荷数量との比較(小野建単体)



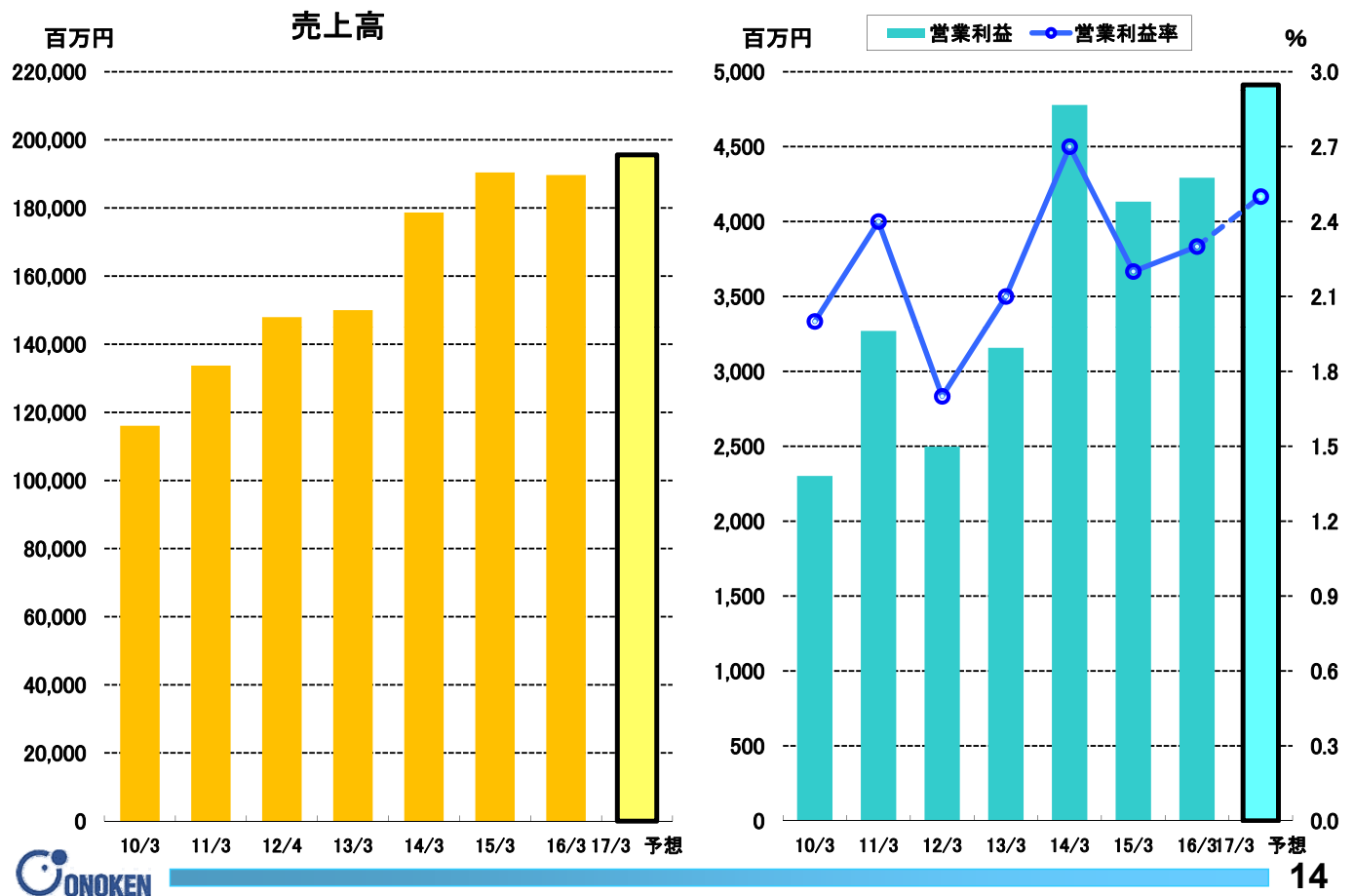
【市場との比較】

- 普通鋼国内出荷数量は、近年若干の減少傾向にある中、当社の販売数量は順調に増加
- 今後もシェアを拡大し、販売数量を伸ばしていく（約2%）

市場は縮小していくことが予想されるが、

**小野建の強みを活かして
生き残りへ**

売上高の推移・営業利益と利益率の推移(連結)



2016年3月期 営業戦略と振り返り

● 鉄鋼部

- 足元の市況は、軟調に推移しているものの、在庫調整も終了し、今後は利益拡大を目指す → 市況の急速な下落に対応して在庫調整を行い、下期から収益が拡大
- 加工品の取り扱いを増加させ、付加価値向上と共に顧客ニーズに対応
 - 自社加工ならびに販売先との連携を強化
 - ↳ 各地に加工設備を配置し、順調に稼働
- 大型倉庫を活用し、ユーザーへのサービス向上をさらに推進
 - ↳ 大型の設備投資もほぼ完了し、2016年度より本格稼働

● 建機部

- 鉄骨工事増加に伴い、鉄骨ファブrikメーカーとの連携を強化し、積極的に営業
 - ↳ 鉄骨工事請負は大幅に増加(133億円 → 199億円) 今後も受注残は増加
- さらに外壁工事等も営業を強化
- 今後、有資格者並びに技術者の育成強化 → 有資格者増加(62名 → 65名)
- メーカーと連携をはかり、プロジェクト物件(大型物件)の受注強化をするための体制の再編 → プロジェクト毎に拠点間でのチーム編成

● 鉄鋼部

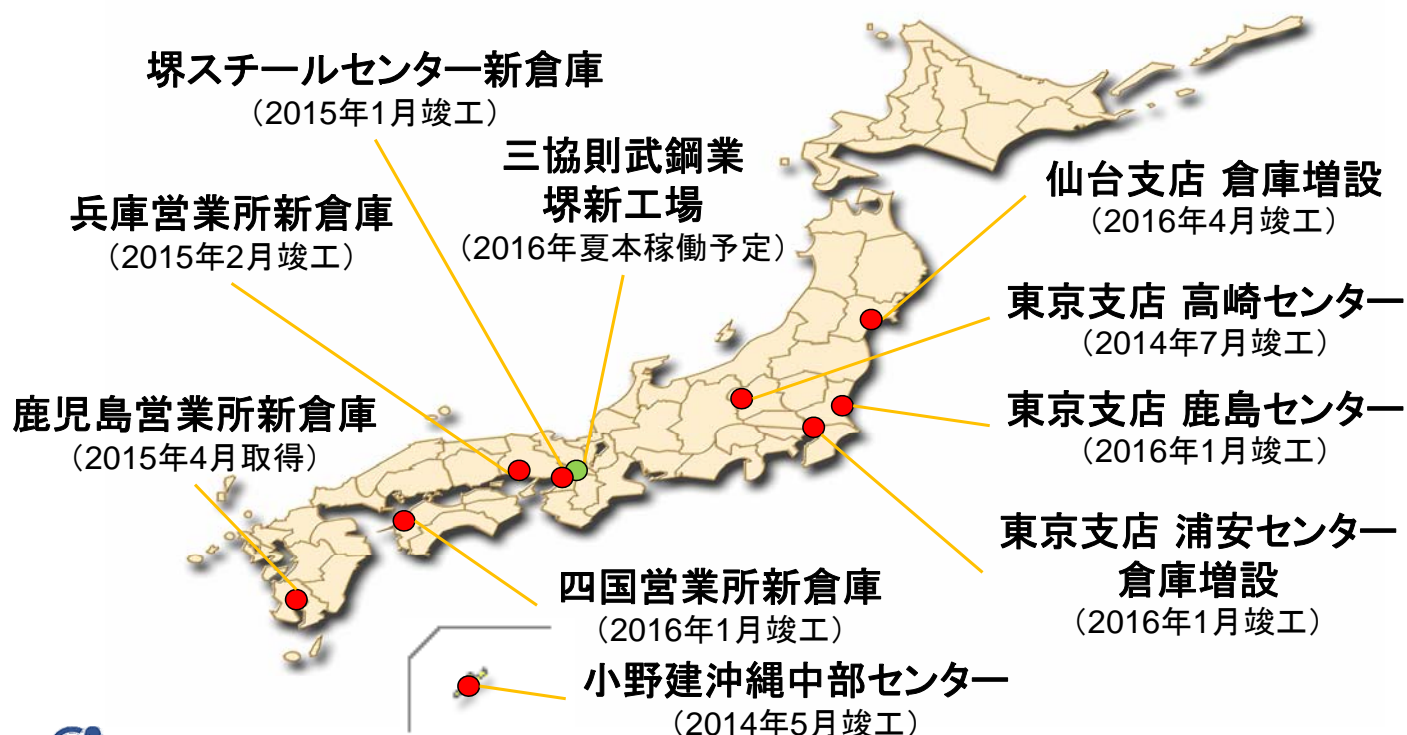
- 在庫調整も終了し足元の市況が強含みに推移するなか、利益拡大を目指す
ただし、市況動向が不安定ななか、在庫の大幅な積み増しは考えにくい
- 自社加工設備ならびに販売先との連携によりさらに加工品の取り扱いを増加させ利益率の向上をはかる
- 大型倉庫保有の各店との連携により、在庫・物流の効率化をはかる
- 建機部と連携し、プロジェクト物件の受注を強化する

● 建機部

- 建築部門のみならず、土木部門の営業も更に強化する
- 工事請負事業の分野で、鉄骨工事・外壁工事など複合的な営業を強化
- 有資格者ならびに技術者の育成を引き続き強化

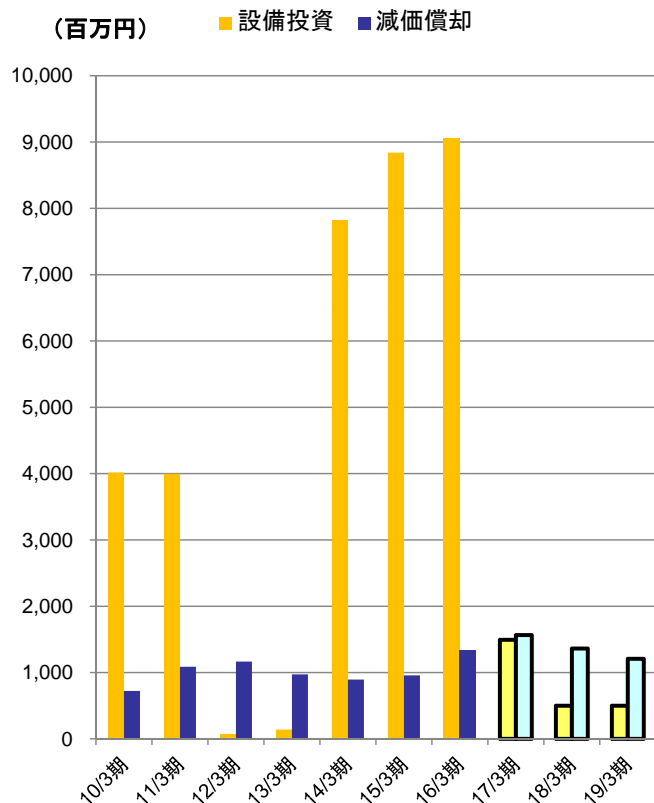
設備投資計画ストックヤード

基本戦略：販売エリアの拡大とシェア向上



通期設備投資計画

16/3期実績



- 鹿島センターの建設費の一部
- 四国営業所新倉庫の建設費
- 三協則武鋼業堺新工場の建設費の一部
- 仙台支店倉庫増設の建設費の一部

17/3期計画

- 三協則武鋼業堺新工場の建設費の一部
- 仙台支店倉庫増設の建設費の一部

2017年3月期の動向

鉄鋼市況の動向

- 足元の市況は、今後の中国の動向が国際マーケットに大きな影響を及ぼし、不安定な要因となる
- 国内の需要動向により大きく変化

需要の動向

- 足元は若干弱いものの、今後の需要増加は都市部を中心に期待できる
- 大型(公共・民間共)工事が発注もしくは発注見込みで、特に鉄骨ファブリーケーターは活況



参考資料 1

設備投資について

ONOKEN

設備投資について(15/3期竣工済み)

- 沖縄中部センター新設(2014年5月竣工)
 - － 設備投資額 約7億円
 - － 土地面積 6,915 m²
 - － 建屋面積 4,030 m²
 - － 南部地区の既存ヤードと連携し、中・北部地区の取引先へのサービス向上
商品種の拡大により取引先のニーズに細かく応え、短納期を実現
- 東京支店高崎センター新設(2014年7月竣工)
 - － 設備投資額 約13億円
 - － 土地面積 9,337 m²
 - － 建屋面積 6,580 m²
 - － 既存顧客へのデリバリーの迅速化を図り、利便性を向上させる
浦安センター、川崎センターと合わせて
東日本エリアの物流基地としての役割を強化

設備投資について(15/3期竣工済み)

- 堺スチールセンター増設(2015年1月竣工)
 - 設備投資額 約100億円
 - 土地面積 42,800 m²
 - 建屋面積 27,713 m²
 - 中国、四国、近畿、東海、北陸など関西圏一円に商品を供給する中核拠点堺スチールセンターの拡大(建屋面積 14,193.10 m²⇒ 41,906.10 m²)により西日本最大の物流拠点へ
- 兵庫営業所倉庫新設(2015年2月竣工)
 - 設備投資額 21億円
 - 土地面積 21,598 m²
 - 建屋面積 12,798 m²
 - 中国エリアの取引先へのサービス向上
福山営業所とのシナジー効果を発揮

設備投資について(15/3期引渡済み)

- 鹿児島営業所倉庫取得(2015年4月引渡済み)
 - 設備投資額 約11億円
 - 土地面積 19,437 m²
 - 建屋面積 8,037 m²
 - 岸壁付きの倉庫を取得することにより仕入れコストの低減を図る
熊本支店、福岡支店と連携して九州南部のさらなるサービス向上を目指す

設備投資について(16/3期竣工済み)

- 四国営業所倉庫新設(2016年1月竣工)
 - － 設備投資額 約15億円
 - － 土地面積 19,234 m²
 - － 建屋面積 約10,000 m²
 - － 大阪支店と連携して、四国エリア全体のサービス向上
- 東京支店鹿島センター新設(2016年1月竣工)
 - － 設備投資額 約16億円
 - － 土地面積 20,000 m²
 - － 建屋面積 12,000 m²
 - － 北関東一帯のユーザーを既存の高崎センター、浦安センターと連携してさらなるサービス向上を図る

設備投資について(16/3期竣工済み)

- 東京支店浦安センター増設(2016年1月竣工)
 - － 設備投資額 約26億円
 - － 土地面積 15,000 m²
 - － 建屋面積 7,000 m²
 - － 自社専用岸壁を持つことにより物流コストの低減を図る

設備投資について(17/3期竣工済み)

- 仙台支店倉庫増設(2016年4月竣工)
 - 設備投資額 約6億円
 - 土地面積 4,165 m²
 - 建屋面積 約2,500 m²
 - 既存の倉庫の隣接地に増設し、さらなる商品アイテムの増加によるサービス向上を目指す

設備投資について(17/3期竣工予定)


- 三協則武鋼業堺新工場(2016年夏本稼働予定)
 - 設備投資額 約45億円
 - 土地面積 26,529 m²
 - 建屋面積 13,872 m²
 - 従来の加工能力(数量・サイズ共)が大幅に向上することから、既存顧客以外へも幅広い対応が可能となり、業績の倍増を目指す
(従来はレベラー1機で月間約8,000t ⇒ 2機で月間約15,000tの能力となる)
堺スチールセンターに併設することにより、自社岸壁を利用した仕入れコストの低減と小野建との連携による販売強化を図る

参考資料 2

基礎資料

ONOKEN

会社概要

商号	小野建株式会社	
設立	1949年8月	
代表者	小野 建	
上場取引所	東京①・福岡(7414)	
本店登記	大分県大分市(7月より北九州市に変更予定)	
管理統括本部	福岡県北九州市	
本支店	大分・小倉・福岡・熊本・長崎・広島・大阪・東京・仙台	
営業所	鹿児島・宮崎・山口・八戸・名古屋・京滋・北陸・兵庫・四国・福山・神戸・久留米・新居浜・丸亀・岡山・南大阪	
連結子会社	西日本スチールセンター(株)、三協則武鋼業(株) 小野建沖縄(株)	

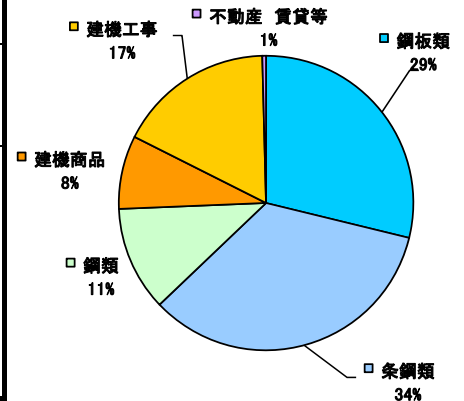
【特長】3000社の販売先を持ち全国展開する、独立系の鉄鋼・建材流通商社。

自社物流センターを各地に保有し、輸入材も含めた幅広い商品展開に強み。鉄鋼流通業界ではNo1の業績。鉄骨工事等の工事請負や、建材商品の販売にも注力。

取扱い品種

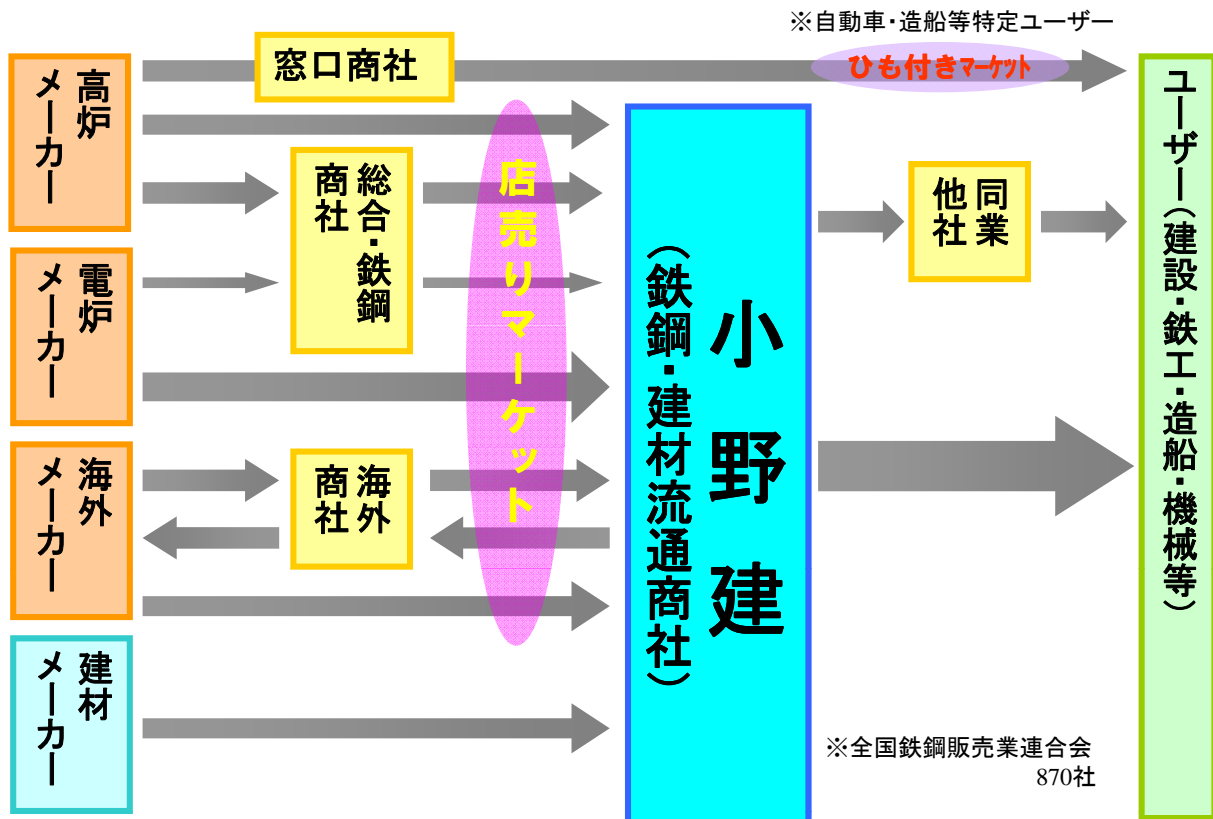
	主要商品	主要販売先	主要メーカー
鉄鋼商品	鋼板 (厚中板・熱延・冷延薄板)、 縞鋼板	鉄工業、造船業 建設業、 機械製造業	新日鐵住金、JFEスチール、東京製鐵、等、 国内メーカー
	コイル (熱延・冷延コイル)	コイルセンター	鞍山鋼鐵、POSCO、 中国鋼鐵、上海宝山鋼鐵、NZS等、海外メーカー
	線材(普通鉄線) 亜鉛メッキ鉄線	二次製品製造業 (金網・釘・他)	
建設機材	形鋼(H形鋼・山形鋼・他)、 軽量形鋼(軽量溝形鋼・他) パイプ(構造用鋼管・他) 半製品(ピレット・他)	鉄工業、建設業、 造船業、 機械製造業	新日鐵住金、JFEスチール、JFE条鋼、 合同製鐵、大阪製鐵、 東京製鐵、共英製鋼、他
	鉄筋コンクリート用棒鋼 丸鋼	建設業、 二次製品製造業	JFE条鋼、大阪製鐵、 東京製鐵、共英製鋼、 トーカイ、他
建設機材	建築・土木資材 (建築金物・建具・セメント・ コンクリート二次製品・ALC・ス レート・ヒューム管・矢板・支保 工材・フェンス・他)	建設業	三協立山アルミ、三晃金 属工業、パナソニック電工、 太平洋セメント、三菱マテ リアル建材、日鐵住金建 材、和新高工業、アオイ化 学工業、朝日スチール工 業、他
	各種工事(鉄骨・基礎・屋根・ 外壁・建具・他)		

- 鋼板・条鋼等の鉄鋼商品の扱い品種はおよそ5000種以上、国内外を問わない豊富な仕入ソースを持つ
- 屋根材や壁材等建材商品取扱いも強化し、工事請負も拡大中

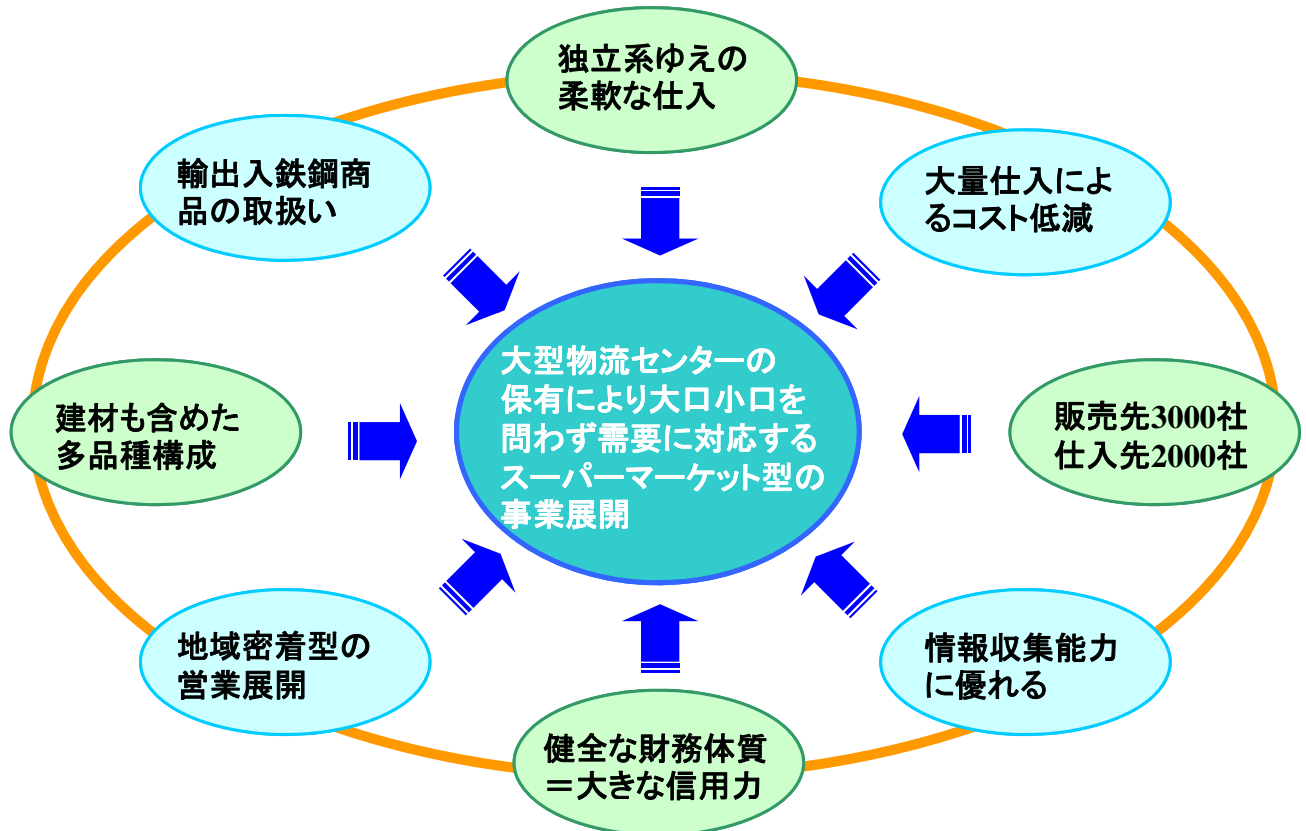


※16/3期 売上高の内訳

鉄鋼流通業界とは

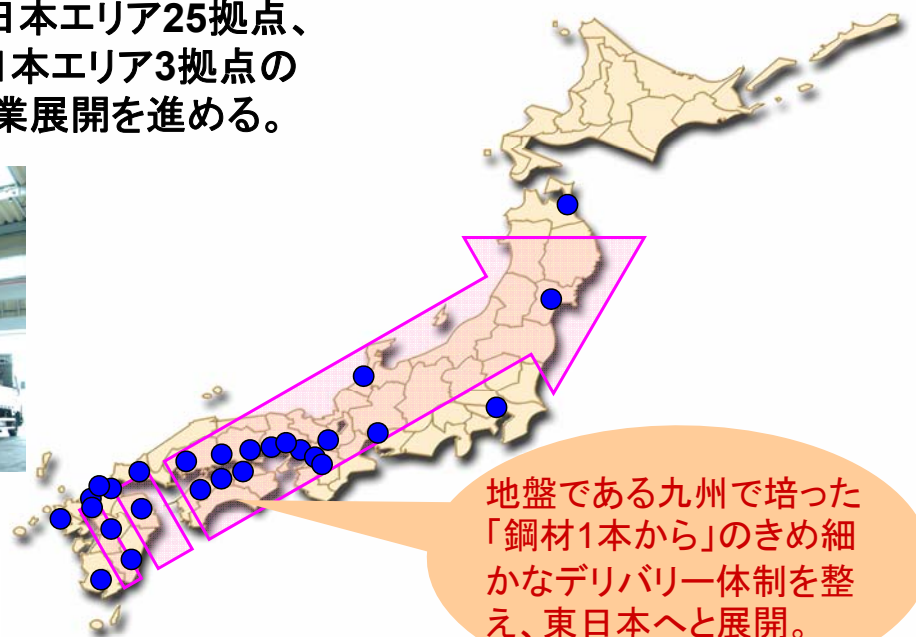


小野建の強み



九州を中心に全国へネットワークを展開

- 「多品種・迅速」の供給体制確保がカギ
 - 大型物流センターを軸とする多品種大量の「スーパーマーケット戦略」に最重点を置き、グループ全体で西日本エリア25拠点、東京を軸にした東日本エリア3拠点の合計28拠点にて営業展開を進める。



地盤である九州で培った「鋼材1本から」のきめ細かなデリバリー体制を整え、東日本へと展開。

販売エリアの拡大とシェアの向上

● 地域密着型の営業展開

- 各地それぞれのニーズに対応し、取扱い品種を変化させる
- 鉄鋼商品だけでなく工事を含む建材部門も含め多様な販売先を持つ
- 地域一番店の集合体＝全国№1の鉄鋼・建材流通商社

● 物流センターを活用した多品種構成

- 店売マーケットが縮小しているなか、鋼材のダム機能としての役割を拡充
- ユーザー直結の川下戦略を徹底し、販売先数を拡大
- 鉄鋼流通業界において、豊富な在庫を持って商売を行うことは大きな強み

● 国内外を問わない柔軟な仕入ソース

- 独立系であり販売力があることが国内メーカーとの関係強化に結実
- 30年来培った輸入鋼材活用のノウハウは大きな特長

エリア戦略を推進し市場における存在感の向上を目指す

● 関東・東北エリアの戦略

- 関東、仙台、八戸の縦貫ライン並びに、
2014年7月稼働の高崎センター、2016年1月稼働の
鹿島センターによる川崎・高崎・鹿島・浦安の関東環状ライン
で関東以北を営業強化

● 九州・中国エリアの戦略

- 沖縄中部に2つ目の倉庫となる中部センターが完成
- 鹿児島には岸壁付きの新倉庫を取得し福岡・小倉の
マザーヤードと連携し地盤強化・シェアの向上を目指す

● 関西・中京エリアの戦略

- 大阪支店(国内・輸入鋼板)のヤードを拡大し、
三協則武鋼業(コイルセンター)との協力体制、
2016年1月稼働の四国営業所新倉庫での
営業力強化により新規販売先数の増加と、既存顧客
での販売品種拡大を狙う

